



**BSoft**



**XXV. EGVE MEN Konferencia**  
**KVIK-BFR bérfeldolgozó és**  
**bérfelosztó rendszer**

ifj. Bakallár Sándor  
ügyvezető



# BSoft Kft. rövid bemutatás

Szoftver fejlesztés és support az egészségügyben 1994-től

**KVIK** (Kórházi **V**ezetői Információs és **K**ontrolling rendszer) modulok

eKON - Osztályos gazdálkodási kontrolling

eMUT - Vezetői mutatószám rendszer

OEP - Finanszírozás és teljesítmény elemzés

ERF - Esetszintű kontrolling rendszer

BFR - Bérfeldolgozó és felosztó rendszer

## **Kontrolling központi referenciák**

- Egységes kontrolling módszertan kidolgozása, implementáció
- ÁEEK kontrolling ellenőrző programját a BSoft fejleszti és támogatja

## **Kontrolling referenciák**

- 45 ÁEEK intézmény + 8 azon kívüli intézmény
- ÁEEK-es intézmények költségvetését tekintve 64% piaci részesedés

## Kulcskérdés

- Költségek ~70%-át adja
- **Főkönyvben** nem jók a bérek
- Ha a béradatok helytelenek, a **kontrolling** is invalid
- Még kasszánként sem (fekvő-járó keveredés)

## Jelenleg

- Intézmény összesen rendben van
- Általában pénzforgalmilag könyvelik
- Költséghelyenként pontatlanságok, hiányosságok
- Kontrolling manuálisan korrigál (bérek áthelyezése ahol a főkönyv hiányos)



## A bér adatok

- A KIRA-ban költséghelyenként általában hiányosak, pontatlanok, változás nem várható
- Jellemzően így kerül a főkönyvbe, abból a kontrollingba
- Rosszul allokált: leginkább a szakrendelőknél és diagnosztikákon hiányosak
- Pl. 3 szakrendelő helyett 1-re megy az összes bér, a kontrolling összevonja ezeket (sajnos sokszor különböző szakmákat is)
- Pl. Radiológia: Röntgen, Ultrahang, CT/MR egy ember több helyen is dolgozik
- Kis intézményeknél egy ember több funkcióban (karbantartó időnként portaszolgálatban)

Általában arra sincs válasz, hogy **hány orvos**, szakdolgozó munkavállaló dolgozik az intézményben és mennyi a bérük.

Vásárolt eü. humán költségeket figyelembe kell venni.



## Kinek van igénye pontos bér allokációra?

- HR elsősorban a dolgozói kifizetésekre koncentrál
- Számvitel: intézmény összesen legyen helyes
- Kontrollernek **elemi** érdeke

## Javaslatunk

- Legyenek **áttekinthetők** a bér adatok
- Ha látunk egy számot a főkönyvben, tudjuk kinek a béréből tevődik össze
- A **kontroller vegyen részt** a bérfeldolgozási folyamatban.
- **Kontrolling szemlélettel** tegyük helyre, osszuk meg a béreket

## BSoft megoldás

- KVIK-BFR Bérfeldolgozó és bér felosztó rendszer
- **Egyszerűen** használható szoftveres megoldás
- **Főkönyvben** (kontrollingban) pontos költség helyi bér adatok



## Orgware megoldás

- KIRA-ból megérkezik a dolgozónkénti, jogcímenkénti béradat, helyére tehető a költségek

## Egyéb szoftveres megoldás (mint a KVIK-BFR)

### Manuális feldolgozások

- MÁK-ból érkező xls, csv, pdf állomány kézi feldolgozása, beolvasás főkönyvbe
- hol van belső felhasználása a kontrollingnak

### Nincs korrekció

- Gazdasági rendszer beolvassa a KIRA adatállományt, változtatás nélkül bekerül a főkönyvbe
- A HR-es sokszor nem is találkozik az adatokkal
- Intézmény összesen rendben van a bér, kasszánként, osztályonként nem



## Működési logika

1. Dolgozónkénti és jogcímenkénti állomány beolvasása
2. Dolgozók munkakörének beállítása (orvos, szakdolgozó, egyéb)
3. Dolgozók fix és változó bérét költséghelyekre allokálása
4. Feladás a főkönyv (és/vagy a kontrolling) felé

→ A **főkönyvben** (kontrollingban) költséghelyi szinten is helyes bér adatok válnak elemezhetővé

## Adatvédelem

- Bérfelosztáshoz csak óraszámokat, arányokat szükséges megadni, a rendszerben **nem látható** dolgozónkénti bér adat
- Különböző jogosultsági szintek



## KVIK-BFR

### **Bevezetés, folyamatos használat**

- Bevezetés egyszeri intenzív munkával kb. **1 hónap** alatt
- Naprakészen tartás a dolgozói fluktuáció követésével **havi fél nap**

### **Referenciák**

- Jelenleg 4 intézményben működik (120-3300 fő)
- További 3 intézményben bevezetés alatt

### **Központi felhasználási lehetőség**

- Ágazati béradat elemzés

### **Technika**

- Nem szükséges költséges adatbázis kezelő licencek beszerzése (MS-Office mindenhol van)



**Képkalkotó felosztása**

Khkód	Költséghely	KIRA	BFR	Eltérés	Eltérés%
6321	RTG	11 160 777	7 763 265	-3 397 512	-30,4%
6322	Ultrahang	2 467 587	4 463 964	1 996 377	80,9%
6324	CT	3 340 683	4 769 194	1 428 511	42,8%
63421	EEG,EMG járó	0	96 768	96 768	100,0%

**Krónikus intézmény**

- Összes bér 15% áthelyezése, változások 5-300%
- Pl. egy orvos dolgozik Rehab, Krónikus, Decubitus, Szakrendelőn is
- KIRA minden szakrendelő egy Khelyen -> BFR-ben szakrendelőnként allokálva, óraszám alapon

**Városi kórház**

- Összes bér 22% áthelyezése, 99 költséghelyből
  - 32 nem változott,
  - 36 KH változások 2-180%
  - 31 KH nem volt bér, lett (szakrendelő, diagnosztika, egynapos)

## Orvos, szakdolgozó munkaköri csoportok, kassza és szakmánként kimutatás

KASSZA Szakma	Munkakör típusa						Össz. bér	
	Orvos	%	Szakdolgozó	%	Egyéb	%		
<b>Akt - Aktív fekvő</b>								
01 - Belgyógyászat	5 716 484	37,1%	9 692 202	62,9%	0	0,0%	15 408 686	
02 - Sebészet	3 887 318	44,8%	4 784 257	55,2%	0	0,0%	8 671 575	
04 - Szülészeti-nőgyógyászat	2 022 815	20,3%	7 954 226	79,7%	0	0,0%	9 977 040	
05 - Csecsemő- és gyermekgyógyászat	3 697 356	40,2%	5 506 831	59,8%	0	0,0%	9 204 187	
06 - Fül-orr-gégegyógyászat	487 687	24,6%	1 494 510	75,4%	0	0,0%	1 982 197	
07 - Szemészet	1 271 341	68,0%	597 804	32,0%	0	0,0%	1 869 145	
09 - Neurológia	2 474 377	42,3%	3 369 403	57,7%	0	0,0%	5 843 780	
10 - Ortopédia-traumatológia	2 138 894	34,2%	4 115 641	65,8%	0	0,0%	6 254 535	
11 - Urológia	787 524	46,8%	896 706	53,2%	0	0,0%	1 684 230	
15 - Aneszteziológiai és intenzív betegellátás	759 890	11,5%	5 862 542	88,5%	0	0,0%	6 622 432	
18 - Pszichiátria	1 483 059	15,8%	7 642 898	81,7%	231 504	2,5%	9 357 461	
	<b>Aktív fekvő</b>	<b>24 726 744</b>	<b>32,2%</b>	<b>51 917 019</b>	<b>67,5%</b>	<b>231 504</b>	<b>0,3%</b>	<b>76 875 268</b>
<b>Kron - Krónikus fekvő</b>								
01 - Belgyógyászat	4 144 886	19,3%	17 379 491	81,1%	-96 298	-0,4%	21 428 080	
18 - Pszichiátria	2 420 151	15,5%	12 773 940	81,7%	439 094	2,8%	15 633 185	
22 - Rehabilitációs medicina	4 116 711	29,9%	9 340 786	67,9%	300 647	2,2%	13 758 144	
	<b>Krónikus fekvő</b>	<b>10 681 749</b>	<b>21,0%</b>	<b>39 494 218</b>	<b>77,7%</b>	<b>643 443</b>	<b>1,3%</b>	<b>50 819 409</b>
<b>Jaro - Járó-ellátás</b>								
01 - Belgyógyászat	1 960 810	35,7%	3 529 542	64,3%	0	0,0%	5 490 352	
02 - Sebészet	1 484 249	73,9%	525 091	26,1%	0	0,0%	2 009 339	
04 - Szülészeti-nőgyógyászat	866 921	49,3%	890 502	50,7%	0	0,0%	1 757 422	
05 - Csecsemő- és gyermekgyógyászat	708 004	66,4%	358 235	33,6%	0	0,0%	1 066 240	
06 - Fül-orr-gégegyógyászat	812 812	57,7%	596 084	42,3%	0	0,0%	1 408 896	
07 - Szemészet	544 860	72,4%	207 981	27,6%	0	0,0%	752 841	



**Köszönöm figyelmüket!**

[bsoft.hu](http://bsoft.hu)